

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

	2008	2007
	<i>Exercice en cours</i>	<i>Exercice précédent</i>
Résultat de l'exercice	6 612	6 005
AJUSTEMENTS		
Part des minoritaires dans le résultat stés intégrées	17	46
Amortissements	3 113	2 843
Amortissements Repris	60	-24
Réductions de valeur sur actifs circulants	128	172
Provisions pour pension	7	-96
Provisions pour risques et charges		-23
Plus-values sur cessions d'actifs	-2 116	-971
Moins-values sur cessions d'actifs		182
Production immobilisée	-57	-1
impôts sur le résultat	3 145	2 135
Impôts différés / réserves immunisées	345	61
<i>Variation des postes de l'actif court terme</i>	1 390	1 433
Variation de stock	-446	331
Variation des autres créances	1 836	1 103
<i>Variation des postes du passif court terme</i>	-3 533	-382
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-2 143	1 051
TRESORERIE D'EXPLOITATION	9 111	11 380
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-69	-40
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-6 758	-4 837
Acquisitions d'immobilisations financières	-422	0
Garanties et cautionnement versés	-4	0
TOTAL DES INVESTISSEMENTS	-7 253	-4 877
Cessions d'immobilisations incorporelles	487	-272
Cessions d'immobilisations corporelles	2 000	2 345
Cessions d'immobilisations financières	10	
Diminutions des garanties et cautionnement versés		171
TOTAL DES DESINVESTISSEMENTS	2 497	2 244
Produits d'intérêts	412	222
charges d'intérêts	-852	-837
impôts sur le résultat	-3 145	-2 135
TRESORERIE D'INVESTISSEMENTS	-8 341	-5 383
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Produits d'intérêts	-412	-222
charges d'intérêts	852	837
Augmentation des emprunts	5 920	947
Diminution des emprunts	-2 528	-2 677
Augmentation / diminution des avances groupe	-806	-395
Dividendes versés	-769	-1 622
TRESORERIE DE FINANCEMENT	2 257	-3 132
VARIATION TOTALE DES FLUX ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	3 027	2 865
VARIATION DES FLUX ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE AU DEBUT D'EXERCICE	7 009	4 144
VARIATION DES FLUX ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA FIN DE L'EXERCICE	10 036	7 009