

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

	2009	2008
	Exercice en cours	Exercice précédent
Résultat de l'exercice	4.705	6.612
AJUSTEMENTS		
Part des minoritaires dans le résultat stés intégrées		17
Amortissements	3.507	3.113
Amortissements Repris	-24	60
Réductions de valeur sur actifs circulants	141	128
Provisions pour pension	39	7
Provisions pour risques et charges		
Plus-values sur cessions d'actifs	-44	-2.116
Moins-values sur cessions d'actifs	121	
Production immobilisée	-24	-57
Impôts différés / réserves immunisées	-57	345
MARGE D'AUTOFINANCEMENT	8.364	8.109
<i>Variation des postes de l'actif court terme</i>	88	1.390
Variation de stock	50	-446
Variation des autres créances	38	1.836
<i>Variation des postes du passif court terme</i>	-1.073	-3.533
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-985	-2.143
TRESORERIE D'EXPLOITATION	7.379	5.966
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-220	-69
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-3.275	-6.758
Acquisitions d'immobilisations financières	-1.861	-422
Garanties et cautionnement versés		-4
TOTAL DES INVESTISSEMENTS	-5.356	-7.253
Cessions d'immobilisations incorporelles	1	487
Cessions d'immobilisations corporelles	290	2.000
Cessions d'immobilisations financières	2	10
Diminutions des garanties et cautionnement versés		
TOTAL DES DESINVESTISSEMENTS	293	2.497
TRESORERIE D'INVESTISSEMENTS	-5.063	-4.756
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation des emprunts	1.501	5.920
Diminution des emprunts	-2.655	-2.528
Augmentation / diminution des avances groupe	429	-806
Dividendes versés	-801	-769
TRESORERIE DE FINANCEMENT	-1.526	1.817
TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	790	3.027
VARIATION DES FLUX ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE AU DEBUT D'EXERCICE	10.036	7.009
ENTREE VARIATION DE PERIMETRE	474	
VARIATION DES FLUX ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA FIN DE L'EXERCICE	11.300	10.036